



海南天然橡胶产业集团股份有限公司  
2017 年度社会责任报告

2018 年 4 月 28 日

# 编制说明

本报告为海南橡胶第 8 份社会责任报告，报告按照社会责任标准和上海证券交易所的要求，真实披露了公司履行经济责任、社会责任、环境责任等方面的理念、实践和绩效。

**一、组织范围：**海南天然橡胶产业集团股份有限公司（以下简称“海南橡胶”或“公司”、“我们”）及下属机构。

**二、时间范围：**2017 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容超出上述范围。

**三、发布周期：**本报告为年度报告。

**四、数据说明：**本报告披露的财务数据如与年报有出入，以财务报告为准，其他数据来自公司内部统计。本报告中所涉及货币金额以人民币作为计量币种，特别说明的除外。

**五、参考标准：**本报告编写参照《社会责任报告编写指引》，同时突出海南橡胶的企业特点和行业特色。

**六、发布形式及解读：**本报告以印刷版和电子版两种形式发布，欲获取报告电子版，请登录上海证券交易所网站：[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。

# 目 录

董事长致辞.....	1
<b>第一部分：关于我们 .....</b>	<b>3</b>
一、公司概况.....	3
二、治理结构.....	4
三、企业文化.....	6
四、主要产品.....	6
五、风险与机遇.....	8
<b>第二部分：经济责任 .....</b>	<b>10</b>
一、探索金融模式.....	10
二、保障国家战略物资安全.....	10
三、科研军工.....	10
四、股东责任.....	12
五、客户责任.....	13
六、伙伴责任.....	14
<b>第三部分：社会责任 .....</b>	<b>18</b>
一、公益事业.....	18
二、员工责任.....	19
三、安全生产.....	22
<b>第四部分：环境责任 .....</b>	<b>24</b>
一、践行绿色使命，保护林木资源.....	24
二、崇尚节能环保，坚持绿色生产.....	24
三、推行绿色办公，建设节约高效企业.....	24
<b>第五部分：报告后记——展望 .....</b>	<b>26</b>

## 董事长致辞

2017 年是我们党和国家历史上具有特殊意义的一年，也是海南橡胶经营管理具有重要意义的一年。在这一年里，海南橡胶全体员工团结一致、砥砺前行，不仅抵御住了低温寒害、高温干旱、台风等自然灾害，也在天然橡胶市场继续低迷的艰难环境中，攻坚克难，在改革中坚守和前行。在这一年，公司各产业版块协同发展，规模效应显著；公司加大在橡胶新材料、新技术等方面的投入力度，科研创新取得新突破；加快“走出去”步伐，实现资源整合及优化配置；同时，新的董监高团队履职后，以机制改革为动力，以产业优化为抓手，增添新动能，为企业提质增效、实现今后跨越式发展，奠定了基础。

2017 年，海南橡胶实现橡胶销售 75.15 万吨，实现营业收入 108.18 亿元，比上年度增长 21.88%。2017 年公司积极践行社会责任，在研发、农场综合服务、纳税、员工培训、社保、救助、公益、文体、安全生产和环保等方面总投入达 5.08 亿元，占总运营费用的 4.96%。

2018 年伊始，海南就迎来了建省和兴办经济特区 30 周年，习近平总书记出席庆祝大会并做重要讲话。为支持海南经济发展，中共中央国务院出台了《关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》，其中专门谈到支持海南农垦的改革发展，为海南农垦今后实现跨越式发展提供了新机遇和新思路。作为目前海南农垦旗下唯一一家上市公司，海南橡胶将以国家大力支持海南经济建设和海南农垦改革发展为契机，借助政策红利，以“内稳外拓、精农强工、科技支撑、金融保障”的“十六字”发展方针为引领，稳固核心胶园，加大“走出去”步伐和对国内外优质橡胶资产并购重组力度，并积极探索碳排放交易、“橡胶+保险”、橡胶科技研发等新平台、新手段和新业态，坚持绿色生产，做大做强做精天然橡胶产业；同时，加大产业结构优化力度，加强对非胶产业规划与发展，

加快推进田园综合体、共享农庄等农旅项目,实现天然橡胶与非胶产业双轮驱动发展,努力成为农林科技的领头羊,橡胶原材料的航母,生态林业经济综合体。

2018 年,海南橡胶将因势而谋,顺势而为,激活力、添动力、聚合力,全面提升企业实力和经营业绩,将海南橡胶打造成为股东利益和职工福祉优先、产品优质、环境优美、生活优越、文化优秀的“五优”企业,在海南橡胶改革发展的新征程上努力创造无愧于新时代的新业绩,开创海南橡胶改革发展的美好未来。

海南天然橡胶产业集团股份有限公司

董事长:王任飞

2018 年 4 月 26 日

# 第一部分：关于我们

## 一、公司概况

海南橡胶是一家集天然橡胶种植、初加工、深加工、贸易、物流、研发、橡胶木加工与销售、金融、现代高效农业等为一体的大型国际化现代综合企业集团。公司于 2005 年 3 月 29 日成立，并于 2011 年 1 月 7 日在上海证券交易所上市。

海南橡胶是农业产业化国家重点龙头企业，注册资本 42.79 亿元，拥有胶园约 353 万亩（含防护林），是我国最大的天然橡胶生产基地。截至 2017 年 12 月 31 日，公司拥有 25 家橡胶基地分公司、13 家橡胶加工分公司、1 家种苗分公司、15 家全资及控股子公司，员工 3.3 万人。

公司一直秉承“诚信、稳健、共赢”的经营理念，坚持创新驱动发展，加快产业结构优化，2017 年实现稳步发展。

## 二、治理结构

### (一) 组织机构

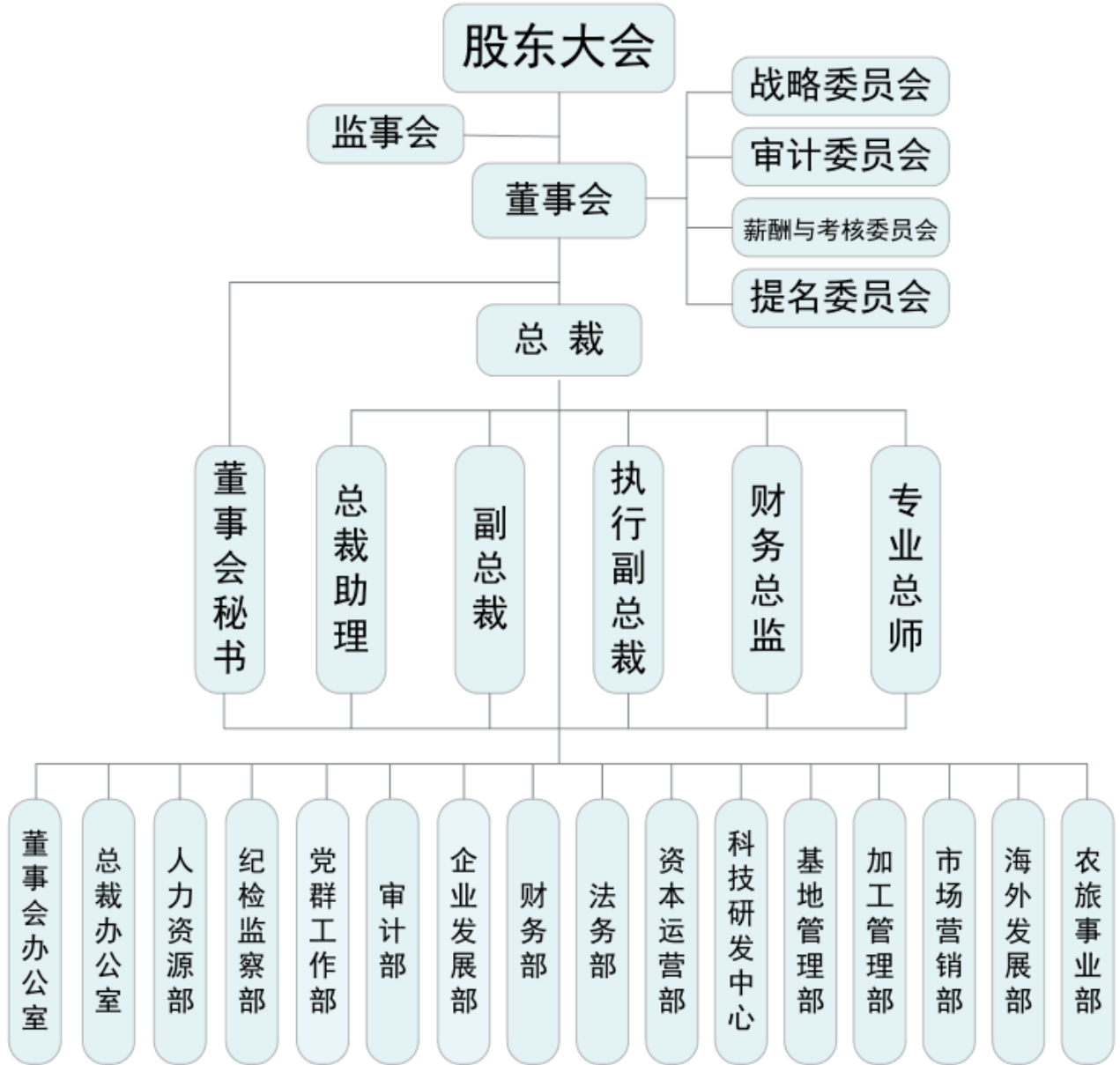


图 1 海南橡胶组织结构图

(二) 分、子公司结构图

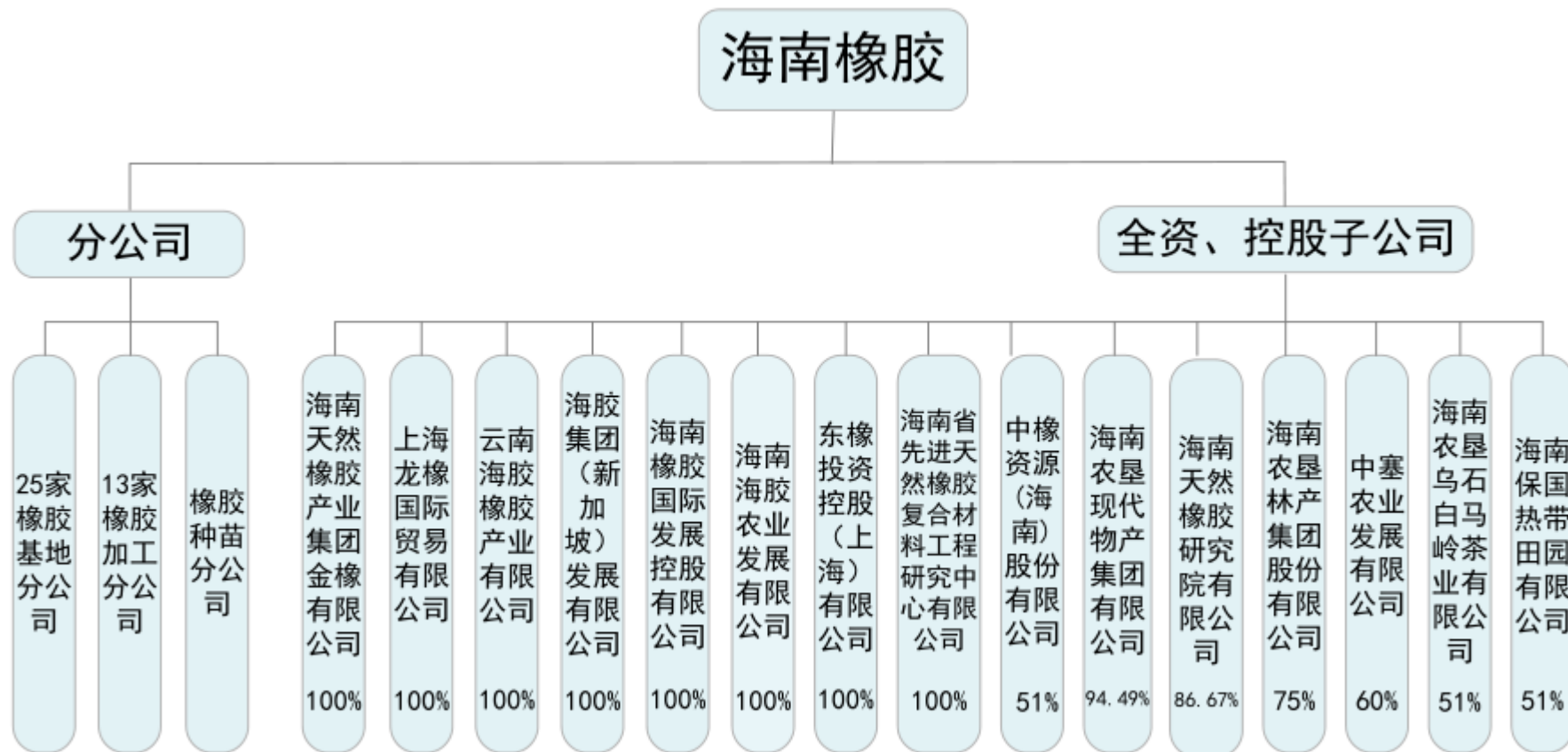


图2 截止2017年12月31日海南橡胶分、子公司结构图



### 三、企业文化

“十六字” 发展方针：内稳外拓，精农强工，科技支撑，金融保障

企业愿景：国际海胶，绿色海胶，幸福海胶

企业使命：聚胶点滴，服务国计民生

核心价值观：企业价值和员工价值最大化

文化定位：传承卓越，续写辉煌

经营理念：诚信、稳健、共赢

发展理念：放眼全球，协调稳健，创新发展

战略目标：通过打造和不断完善独特的发展模式，实现集团经营规模、效率和效益显著提升，成为在国际天然橡胶行业拥有话语权和影响力的优秀企业。

### 四、主要产品



图 3 天然橡胶初加工产品

- └ 全乳标准橡胶 (SCR WF)
- └ 5 号标准橡胶 (SCR 5)
- └ 技术分级天然橡胶└ 10 号标准橡胶 (SCR 10)
- └ 20 号标准橡胶 (SCR 20)
- └ 恒粘橡胶 (SCR CV)
- └ 浅色标准橡胶 (SCR L)
- └ 10 号子午线轮胎橡胶 (SCR RT10)
- └ 20 号子午线轮胎橡胶 (SCR RT20)
- └ 航空轮胎标准橡胶 (SCR AT)
- 1、天然橡胶初产品└ 其他天然橡胶└ 高弹减震天然橡胶
- └ 胶清橡胶 (SCR G)
- └ 改性胶清橡胶 (Modified Skim Rubber)
- └ 白炭黑母炼胶
- └ 纳米黏土天然橡胶
- └ 天然橡胶复合材料└ 环保型炭黑母炼胶
- └ 高强度填充胶
- └ 高氨浓缩天然胶乳
- └ 浓缩天然胶乳└ 中氨浓缩天然胶乳
- └ 低氨浓缩天然胶乳
- └ 高氨低蛋白浓缩天然胶乳

## 2、天然橡胶深加工产品——乳胶丝



图 4 天然橡胶深加工产品-乳胶丝

## 3、橡胶木产品、热带农产品（热带水果等）



图5 天然橡胶木产品、凤梨

## 五、风险与机遇

### （一）公司主业对经济、社会和环境的积极作用

公司主业涵盖天然橡胶种植、加工、贸易、深加工、制品等全产业链。公司天然橡胶主业在保证国家战略物资安全和促进我国天然橡胶产业发展方面发挥着十分重要的作用。公司一直是国内天然橡胶行业标准制定的参与者和推动者，也是国内少数能大规模生产特种胶和专业胶等高品质产品的生产企业之一。公司近年加大对外合作力度，做海南省对外合作发展的先行者和国家“一带一路”倡议的践行者。

公司坚持以科技促发展，积极与科研院所以及高校开展产学研合作，推动高端橡胶材料的研制工作。公司在主导先进橡胶产业联盟的工作中，不仅为联盟高校学生提供实习机会，还在北京化工大学设立了专项奖学金，对一些学习成绩优异、科研能力突出的学生进行奖励。

公司的橡胶林是海南岛森林覆盖的重要组成部分，是海南良好生态的护卫者。公司坚持环保理念，2017年没有发生环保事故。

### （二）公司面临的内外部风险及机遇

天然橡胶价格的低迷不振与大幅波动是公司面临的主要外部风险。2017年，虽然中国经济稳中向好，但天然橡胶市场价格受多种因素的影响，全年总体走势疲弱，给公司的生产经营带来了困扰。然而，危机与机遇并存，持续低位徘徊的天然橡胶价格为公司并购优质橡胶标的，加快资源整合、优化资源配置，提供了窗口期和机遇期。

公司内部风险主要体现在行业困境给公司的决策与行动造成了更多的困扰，也提出了更高的要求。但是困境也为公司进行内部改革、培养人才提供了机遇。

### （三）公司应对上述风险和机遇的对策

面对困境，公司已明确了“内稳外拓、精农强工、科技支撑、金融保障”的“十六字”发展方针。未来，公司将一方面，以市场为导向，灵活调整产品结构，提高产品附加值；另一方面，加强对期货套期保值工具的运用，稳定橡胶产品的销售价格和公司业绩。同时，结合国家“一带一路”倡议，积极实施“走出去”战略，并购重组海外优质橡胶标的，提升公司对天然橡胶资源的控制能力，扩大在天胶行业的国际话语权和影响力。另外，积极优化产业结构，发展热带高效农业、农旅结合项目等非胶产业，增加新的利润增长点，减少对天然橡胶单一产品的依赖，并进行机制改革，促进企业提质增效。

## 第二部分：经济责任

### 一、探索金融模式

2017 年，公司积极探索金融模式，丰富公司融资渠道，完善保险险种，增强企业抗风险能力，助推产业发展。一是引入“保险+期货”新模式，降低市场风险冲击；二是借助融资投贷结合平台，助力对外合作；三是启动收入保险，增强抗风险能力，促进橡胶产业可持续发展。

### 二、保障国家战略物资安全

为促进天然橡胶产业健康发展，保障国家战略物资安全，公司一方面认真贯彻落实《海南省水稻生产功能区和天然橡胶生产保护区划定工作方案》要求，公司在天然橡胶生产保护区集中资源配置，通过更新和改造落后胶园，建设胶园配套设施，对现有胶园进行改造升级，提高胶园单产水平；另一方面，加强与军工单位合作，研发生产高端军用橡胶产品，为军用橡胶全面实现国产化供给，最终为改变我国战略性基础资源受制于人的不利局面做出贡献。

### 三、科研军工

#### （一）天然橡胶科技研发创新取得新突破

2017 年 6 月，公司顺利通过国军标质量管理体系认证，已经具备给国防军工产业提供达标合规的天然橡胶原材料的资质；与沈阳橡胶设计研究院合作在军用航材胶料中开展国产天然橡胶替代工作取得阶段性成果；2017 年 12 月，公司顺利承研国防科工局“十三五”首批天然橡胶国产化替代项目，标志着公司已经进入天然橡胶军品配套研发国家队行列。

2017 年，公司获批国家级科研项目 5 项、省级科研项目 3 项，并自筹研发经费，立项 28 个研发项目。

为进一步提升科研实力，公司成立了海南天然橡胶研究院有限公司，旨在将其打造成为公司科技研发、技术转化的孵化器。

公司自 2015 年启动智能化割胶系统研发项目，目前已取得阶段性成果。





图 6 国军标认证启动会



图 7. 陕西政协副主席参观海南橡胶在军用航空轮胎胶研发上取得的成果

## (二) 良种培育工作情况

引进优良新品种建立试种试验示范区，开展胶园全周期间作模式试验示范，为提高胶园生产率提供基础数据和示范；引进试种高产优质新品种 2 个，建立新

品种、新技术示范区 8 个。

## 四、股东责任

### （一）遵守监管规定，完善内控制度建设

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》等法律法规的要求，不断完善法人治理结构，建立了以内控制度为框架的制度体系，以股东大会、董事会、监事会、总裁办公会为主体结构的经营决策体系，董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会共四个专门委员会，各专门委员会在公司资本运作、年度审计工作等重要经营管理决策中，勤勉尽责、科学决策，并发挥了重要作用。

为进一步健全公司制度体系，报告期内，按照监管机构的最新要求，并结合公司实际情况，公司修订了《公司章程》、《总裁办公会议事规则》、《对外担保制度》、《投资管理制度》、《套期保值业务管理暂行办法》。

### （二）规范“三会”运作，确保经营决策合法合规

公司依法合规召集召开“三会”，依照相关规章制度对公司的生产经营进行决策和监督，确保公司经营决策的科学性与合规性。

2017 年度，公司共组织召开股东大会 7 次、董事会 13 次、监事会 10 次、董事会各专门委员会 18 次。各项会议除对常规的定期报告、年度专题报告、股东大会召开等事项进行了审议，还重点审议了非公开发行股票、关联交易等事项的相关议题。公司不定期督促落实“三会”和董事会专门委员会的决议。

### （三）做好信息披露工作，保障股东知情权

信息披露是公司向广大投资者传递公司信息的主要方式，也是投资者了解公司经营情况的主要来源，公司一向高度重视信息披露工作。

2017 年，公司的信息披露工作做到了及时、准确、完整，共在上交所网站和指定媒体披露了关于非公开发行股票、“三会”决议、业绩预告等共计 74 个临时公告，以及定期报告、社会责任报告等共计 54 个专项报告。2017 年，上海证券交易所对公司 2016 年度的信息披露工作评价结果为 A，公司已保持连续 6 年信息披露工作评价为 A。

### （四）重视投资者关系管理工作，维护良好互动关系

为帮助投资者更好更全面了解公司情况，公司长期与投资者保持充分、畅通

的沟通，不断提升公司运作的透明度，维持公司在资本市场的良好形象。

公司通过电话、邮箱、投资者关系互动平台等多种方式增进与投资者的沟通与交流，确保投资者的疑问能及时得到解答。2017 年，公司加强了与投资者、潜在投资者以及资本市场各类中介机构等之间的沟通交流，共接待招商证券、麦格理证券、长江证券、国改基金、建行投信、中证金融研究院、中信证券、九州证券、中国期货市场监控中心等 160 余家投资机构，合计 270 余人。公司参加了海南辖区上市公司 2017 年度网上集体业绩说明会，与上百名投资者通过网络“一对多”的形式进行了交流沟通，进一步强化了与投资者之间的良好互动关系。

## 五、客户责任

公司高度关注客户需求，重视品牌建设，以科技创新为手段，持续改进品质，提升服务，与客户合作共赢。

### （一）持续关注终端客户，加强大客户关系维护

2017 年，为促进产品销售，同时控制经营风险，公司加强客户授信管理，发挥自身传统优势，持续将经营重心偏向终端客户，不断加大终端维护力度，优化客户结构，向优质终端企业提供更加高质量的产品和细致的服务。

公司积极开发轮胎专用胶终端市场，并不断加强与老客户的合作广度和深度，建立长期稳定的合作关系。2017 年公司前五大客户销售额占年度销售总额的 24.87%。

### （二）优化质量管控体系，坚守产品质量“生命线”

2017 年，公司通过设立“质量管理中心”，进一步完善了质量管理组织机构，提升了质量水平，强化了质量监督和激励机制。2017 年，公司共投入 1,600 多万元进行工艺技术改造，进一步提高了公司产品品质和一致性。2017 年 8 月，公司顺利通过“GJB9001B-2009”国军标质量管理体系认证。

公司与海南省质量协会继续加大合作力度，逐步推行星级现场评定工作，取得了良好效果。金水加工分公司浓乳生产车间被评为全国四星级生产现场。金才、金水、金隆三家加工分公司荣获“海南省第 13 届优秀质量管理（QC）小组活动成果发布二等奖”，金水加工分公司获得最佳人气奖。

### （三）完善售后体系建设，维护公司形象

公司始终秉持“客户至上”的理念，守信履约，不断完善售后服务体系和质



量投诉体系建设。公司持续对产品售后质量状况进行定期跟踪调研，及时处理客户投诉。截止 2017 年 12 月 31 日，公司共接到 37 起关于橡胶产品质量问题的投诉，经过及时与客户进行沟通、核实并妥善处理，目前均已处理完毕，维护了客户的利益和公司的形象。

## 六、伙伴责任

### （一）提升中国先进橡胶产业联盟实力，全力支持国防橡胶科研生产

2017 年，公司继续发挥主导作用，稳步推进中国先进橡胶产业联盟研发工作。联盟在 2017 年取得了丰硕成果：粘土橡胶项目在第二届中国军民两用技术创新应用大赛中获得优胜奖；开展“海南橡胶在巨型轮胎中的应用”研究工作，先进橡胶材料生产工艺与技术趋于成熟；天然橡胶军用材料的研发取得突破。



图 8. 中国先进橡胶产业联盟 2017 年年会在海南博鳌召开

2017 年 11 月 17 日，公司主办的中国先进橡胶产业联盟 2017 年年会在海南博鳌召开，来自橡胶行业的企事业单位、科研院所、高等院校等 27 名联盟成员单位代表参加了会议，共同交流了中国天然橡胶行业可持续发展及联盟建设事宜，进一步增强了成员间的信息沟通和资源共享。

### （二）借助论坛发声，共谋产业发展

2017 年 11 月 18 日，第五届国际天然橡胶产业（博鳌）论坛在博鳌召开，来自泰国、印度、新加坡、马来西亚等国的政府及国内外相关行业专家、学者、

橡胶产业链的相关生产商、贸易商、加工、消费企业、媒体记者等，共 500 多人参加论坛，共谋产业发展。在此次论坛上，公司与中国天然橡胶协会、世界橡胶研究组织、泰国橡胶局和合盛农业集团公司共同签署了战略文件，共同发起成立了天然橡胶全球创新研发中心，拟通过进一步的创新合作，为产业发展创造新的市场空间。



图 9. 第五届国际天然橡胶产业（博鳌）论坛现场

在第五届国际天然橡胶产业（博鳌）论坛举行之际，国际橡胶研究组织、中国天然橡胶协会、泰国橡胶局、马来西亚橡胶局、印尼橡胶协会、合盛农业集团、海南橡胶等 20 家机构和企业，还举行了首届产业高峰会议。与会者在信息共享、贸易合作、技术交流、抑制投机、稳定价格、可持续发展等诸多方面达成共识，并发布了共同宣言。为今后更大范围内的国际橡胶产业联盟，奠定了基础。





图 10. 天然橡胶全球创新研发中心创立签约仪式



图 11. 国际天然橡胶产业（博鳌）峰会现场

### （三）引入优质伙伴，助力公司发展

为优化公司产业结构，促进公司发展，公司以全资、控股和参股等方式，与具有资源优势、技术实力、管理经验以及市场资源的合作伙伴，以“项目”+“公

司”+“基地”+“职工”等模式，开展了热带高效农业、农旅结合等项目。目前，热带高效非胶种植业、特色养殖业和休闲农业等产业已初具规模，完成现代农业示范种植 2 万多亩。同时，各基地分公司因地制宜，积极发展休耕轮作、胶园间种等 1.2 万亩。

## 第三部分：社会责任

### 一、公益事业

#### （一）精准扶贫

2017 年，公司完成城镇精准扶贫户 522 户 1939 人的复查复核，移交地方 193 户 722 人；组织公司高管和总部部门结对帮扶精准扶贫户；公司总部及下属经纬公司做好省定点精准帮扶单位——澄迈县金江镇高山朗村的精准扶贫工作，2 次支持该村专项扶贫经费共计 40 万元。



图 13. 在澄迈金江镇高山朗村调研定点帮扶工作

#### （二）捐赠

2017 年，公司组织员工为重病职工捐款，基层工会 1.2 万名员工爱心捐款 44 万元，帮助 22 名员工解决治疗费难题。

#### （三）公益活动

公司赞助 7.5 万元支持海南农垦老年人体育活动；乌石、红光、新中、白沙、八一、保国、金江分公司及林产集团等单位 670 多名员工义务献血 13.7 万毫升。

#### （四）志愿者活动

据不完全统计，2017 年，东太、西达等分公司员工义务修路 55 公里，架设



简易桥 57 座；公司常年性组织橡胶种植、抚管、割胶高级技工到周边农村传授技术，组织 120 多场次，培训胶农约 2460 多人次。



图 14. 全国首届割胶状元、全国劳模刘金凤培训白沙县七坊镇高石村胶农

## 二、员工责任

2017 年底，公司共有员工 33025 人，其中总部员工 128 人，基地分公司 29700 人，加工分公司 1802 人，子公司 1395 人。近年来，公司加大了对国内高校应届毕业生的引进和储备力度，并积极履行促进残疾人就业的社会责任，持续推进残疾人就业工作。

### （一）保护员工权益

公司始终坚持员工才是公司最宝贵资源和财富的理念，注重维护员工的权益、提升员工的职业技能水平，重视对员工的培养和职业规划辅导，并积极为员工营造安全健康、轻松愉悦的工作环境，促进员工全面发展。

#### 1、严格遵守劳动法规，保障员工权益

公司严格遵守国家《劳动法》、《劳动合同法》、《社会保险法》等劳动法律法规和当地政策要求，尊重员工合法权益，秉承“企业价值最大化，员工利益最大化”的核心价值观，依法为员工提供工作保障，缴纳五项社会保险和住房公积金，为员工提供法定节假日、带薪年假、产假等福利。

## 2、任人唯才唯贤，确保公平公正公开

公司始终坚持平等原则，面向社会提供就业机会。在选人用人方面，坚持唯才唯贤，公平、公正、公开。同时，在企业内部营造人人平等、团结协作的良好氛围。

## 3、重视员工职业发展，畅通员工晋升渠道

公司重视对员工的培养，关注员工的职业发展。2017 年度公司支出培训费用约 144 万元，参训人数约 2372 人次。参训人员涵盖集团总部和分、子公司各层级的员工；培训内容涉及新员工岗前培训、管理人员综合素养及管理能力提升培训、业务人员专业知识和技能培训、国家职称和职业资格考评等方面。

公司严格执行《总部机构及岗位编制管理暂行办法》，畅通员工晋升通道。确保员工平等晋级。同时，结合下属单位的实际情况，强化后备干部推荐与培养机制，实现员工与企业的共同成长。2017 年，公司提拔中层副职 10 人，提拔中层正职 4 人；提拔总经理助理 3 人，提拔业务总监 3 人；总部主管级别晋级高级主管 7 人。

## 4、坚持民主管理，确保沟通渠道顺畅

公司积极推进民主管理，落实职代会制度，确保民主渠道畅通，形成了集思广益、民主决策、员工监督的管理机制。通过开设宣传栏、企务公开栏、农垦报、内部 OA 系统发文等方式加强企务公开，确保企业重大事项、重大政策调整、中层及以上人员人事任免等信息公开透明。并通过领导干部民主生活会、座谈会等方式加强公司领导与员工的交流，有效地促进了企业决策的民主化、规范化和科学化。

## （二）员工关爱

### 1、慰问困难员工

2017 年，公司筹措 470 多万元，慰问困难员工 7880 多名；走访慰问因公受伤、残疾人、单亲困难员工 1160 多名，发放慰问金 65 万多元。另外，西达、金江、龙江等 24 个基层单位还筹措送清凉专项经费 58 万多元，走访慰问一线员工 1.2 万人次。

### 2、改善员工工作生活环境

2017 年，公司投入 150 多万元在龙江、东太等 21 个分公司工会建设三员（党

员、会员、社员)之家 26 个,在金鸡岭分公司、金星分公司、云南陆航物流服务有限公司建设员工运动场地 3 个,并向 25 个基层工会下拨职工之家、文体基地管理经费,完善红林羽毛球场馆。

### 3、丰富员工精神文化生活

公司组织开展第二届“红林杯”员工羽毛球乒乓球比赛、送文化下基层和游园活动;组织员工参加“我为保盈做贡献·喜迎十九大”员工演讲比赛;开展《“两学一做”暨我为海胶保盈做贡献》员工书画摄影展;组织开展了“幸福海胶、快乐健步”活动。基层单位开展了“海胶之歌”传唱比赛、健步行走、趣味运动会等文体活动。



图 12. 直属机关工会组织开展了“幸福海胶、快乐健步”活动

### 4、举办防灾减灾实训

公司组织总部及海口地区分(子)公司近 100 名员工参加在海南省防灾减灾训练基地举办的实训演练。

### 5、支持员工创业增收

为进一步促进合作社创建工作,提高基层职工收入水平,公司起草出台了《关于进一步加快推进合作社建设的指导意见》,并编辑发放了 500 册《海南橡胶农



业合作社资料汇编》。另外，公司还举办了 4 期共 1330 人参加的基层管理人员和合作社理事长参加的培训班和 90 名理事长参加的专题培训班。2017 年合作社数量增至 188 家；澄迈红光四季佳果、东方广坝吉祥、琼中阳江武装连等 3 个农业合作社被评定为海南省创业就业示范基地。

### 6、员工风采

公司职工潘金吉当选为中国共产党第十九次全国代表大会代表，并出席了会议；金联加工分公司乳胶车间荣获“全国工人先锋号”；龙江分公司茶山八队割胶巾帼班荣获“全国五一标兵岗”；新中分公司胶工农春兰荣获“海南省五一劳动奖章”；红华分公司红星 16 队巾帼割胶班荣获“海南省三八红旗集体”；广坝分公司东方市吉祥芒果种苗农民专业合作社荣获“海南省工人先锋号”；金江分公司割胶辅导员卓菊莲荣获“海南省三八红旗手”；阳江分公司琼中阳江武装连养殖农民专业合作社被授予“省国资系统工人先锋号”；乌石分公司被授予“海南省国资系统五一劳动奖状”；邦溪分公司胶工周秀机被授予“海南省国资系统五一劳动奖章”；山荣分公司梁庆莲荣获“天涯工匠”称号；魏梁爱、雷福生等 10 名公司员工被评为首届“海胶工匠”。

## 三、安全生产

公司始终把安全生产作为重中之重。公司及下属分、子公司分别成立安全生产委员会，并下设办公室，配备专（兼）职安全管理人员。同时，按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的要求，层层签订安全生产责任书，落实安全生产责任，建立健全安全生产责任体系，完善安全生产责任考核机制，严格落实安全生产“一票否决”制。推进企业“五落实五到位”责任体系建设，进一步加强分、子公司负责人的安全教育培训，切实提高安全意识和法制观念。

公司下属分、子公司分别制定了安全生产、防火、重大危险源及“三防”（防汛、防风、防旱）等应急预案，并按应急预案要求进行演练，提高员工事故应急和救援水平。严格落实应急值班制度，建立应急管理机构，成立应急救援队伍，开展应急工作。

根据《海南橡胶安全生产检查及事故隐患整改办法（试行）》要求，各分、子公司定期开展隐患排查治理工作。一旦发现安全隐患，立即进行整改，对未完成隐患整改事项，各单位列出整改时限和落实整改责任人，进行整改，并采取措

施确保安全生产。

2017 年，公司下属各分、子公司共组织 138 次、1,304 个学时、13,550 人次参加的安全教育培训；同时，在 2017 年“安全月”开展“全面落实企业主体责任”，提升全民安全素质为主题的宣传活动与再次安全知识培训。通过培训，提高了员工安全意识、安全知识与操作能力。

2017 年公司在劳动保护方面投入 120 万元，安全措施投入 2,738 万元，安全培训投入 96 万元。全年安全事故死亡人数为 0。

## 第四部分：环境责任

### 一、践行绿色使命，保护林木资源

公司拥有 353 万亩（含防护林）橡胶园，约占海南岛陆地面积的 6.7%、森林面积的 11.1%，是海南岛生态系统的重要组成部分。公司的橡胶林能够涵养水源、防治水土流、调节气候、固碳增汇、净化空气，在海南岛生态环境维护上有着举足轻重的作用。同时，公司橡胶林的别样风光和文化，也为“海南国际旅游岛”增加了一抹亮色。发展天然橡胶既符合公司橡胶产业可持续发展的要求，又与习近平总书记提出的“绿水青山就是金山银山”的发展理念高度契合。

为保证橡胶生产良性循环和橡胶产业可持续发展，公司每年规划对占橡胶园总面积约 3% 的老残橡胶林进行更新采伐，更新后重种橡胶为主，部分用于产业结构调整种植其它林木。为此，公司每年制定年度造林目标，实行责任制管理，对造林任务实行定量考核，确保完成年度造林计划任务。2017 年，公司更新种植造林面积共约 6.4 万亩。

### 二、崇尚节能环保，坚持绿色生产

公司认真贯彻落实国家和海南省政府的环境保护及节能减排政策，致力于打造绿色高效的环保型企业，所有加工分公司全部通过 ISO14001 环境管理体系认证。

2017 年继续加大在环保设施改造方面的投入，共投资 600 余万元对下属橡胶加工厂的污水除磷、臭气处理等设备设施进行改造升级。同时，按照政府环保部门对污水处理指标的新要求，采用目前先进的制胶污水处理技术进行工艺改造，确保污染物合理达标排放。

公司下属橡胶加工厂通过推行中水回用、错峰用电、乳清循环，提高沼气产气率和利用率等多种措施，有效减少用电开支，降低水资源、石油和天然气的消耗，减少生产废弃物的排放量。

公司及下属分、子公司在污水排放控制、烘干炉大气污染物排放控制、厂界噪声控制等方面，严格执行相关国家及行业标准。

### 三、推行绿色办公，建设节约高效企业

积极倡导绿色办公理念，采用 OA 无纸化办公系统，减少纸张使用，节约收

发文件的人力成本；大力推行视频会议系统，提高办公效率，节约差旅支出。在公司总部及下属企业推广使用节能灯，要求夏季空调温度不低于 26 度，督促各部门人员做到人走灯灭、节约用水。

## 第五部分：报告后记——展望

2018 年是贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是改革开放 40 周年和海南建省建特区 30 周年，对于海南橡胶而言是充满机遇与挑战的一年。

2018 年，海南橡胶将以“内稳外拓、精农强工、科技支撑、金融保障”十六字发展方针为引领，抢抓机遇、迎难而上，推进各项工作任务完成落实，提升公司经营业绩。海南橡胶将牢记企业使命，以打造最具国际竞争力的天然橡胶企业为目标，夯实橡胶主业基础，优化产业结构，为国家安全提供战略物资保障，为股东实现资本保值增值，为客户提供优质的产品和服务，为员工提供实现自我价值的平台。